

## RELATÓRIO DE CUMPRIMENTO DAS ATIVIDADES DO OBJETO

### 1. DADOS PRELIMINARES

Entidade: Hospital São Marcos, pessoa jurídica de direito privado inscrita no CNPJ sob o nº. 50.730.902/0001-51  
Tipo de Instrumento: Convênio nº. 02/2017  
Responsável da Entidade: Gilberto Bruza Neto, Presidente do Conselho Interventor.

### 2. ÓRGÃO GESTOR

Nome: Prefeitura Municipal de Morro Agudo, com endereço na Praça Martinico Prado n.º 1.626 – Centro, CEP: 14640-000, Morro Agudo, Estado de São Paulo

### 3. OBJETO ESPECÍFICO

O presente Convênio tem por objeto a contratualização do Sistema Único de Saúde (SUS) entre o Município de Morro Agudo (SP), e o prestador de serviços hospitalares, com a execução pelo SEGUNDO CONVENIENTE de serviços médico hospitalares, que inclui o serviço de urgência e emergência de pronto socorro, serviço de apoio diagnóstico terapêutico (SADT), internação hospitalar de média complexidade, retaguarda de especialidades médicas, cirurgias eletivas, atendimento em unidade de pronto atendimento 24 horas, pequenas cirurgias e serviços de lavanderia a serem prestados aos munícipes que deles necessitam, de acordo com o SUS e limitados ao valor total do convênio, estipulado no PLANO OPERATIVO (Anexo I) e descritos na FICHA DE PROGRAMAÇÃO FÍSICO ORÇAMENTÁRIA – FPO (Anexo II).

### 4. VIGÊNCIA

DOCUMENTO	VIGÊNCIA
Convênio nº 02/2017	01/08/2017 a 01/08/2022

### 5. OBJETIVO GERAL

O objetivo geral é a gestão e execução das atividades hospitalares e serviços de saúde, prestar assistência médico-hospitalar a quem procura nos exatos termos do seu Estatuto Social, utilizando-se de todos os recursos possíveis, para melhorar a qualidade de vida das pessoas e acesso ao serviço hospitalar, de acordo com os princípios e diretrizes do Sistema Único de Saúde (SUS).

### 6. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Realizar atendimentos e procedimentos médicos preventivos e curativos; Realizar retaguarda e atendimento para exames de Apoio Diagnóstico e Terapêuticos; Retaguarda ambulatorial 24 horas para atendimento clínico básico de média complexidade; Realizar atendimento de urgência e emergência; Promover escuta inicial e acolhimento aos usuários do SUS; Promover a continuidade do cuidado em saúde; Realizar pequenas cirurgias e cirurgias eletivas ou de urgência nas dependências do Hospital; Ampliar o acesso e a qualidade da assistência no âmbito de média complexidade, e Realizar procedimentos específicos de média complexidade em busca da resolução de problemas complexos.

### 7. METODOLOGIA

O Hospital São Marcos irá manter sua estrutura de retaguarda médica assistencial por 24 horas diárias aos usuários do Sistema Único de Saúde, sendo porta de entrada para os casos de Urgência/Emergência, pronto atendimento clínico ambulatorial e internações hospitalares.

Para retaguarda médica assistencial 24 horas, será mantida uma equipe médica e de enfermagem capacitada e responsável para resolução dos problemas de saúde da população, que irá garantir a continuidade do cuidado hospitalar. Os equipamentos e insumos necessários serão disponibilizados para manutenção da vida com a melhor qualidade. Os pacientes contarão com retaguarda de apoio diagnóstico e terapêutico, a fim de ampliar o espectro de possibilidade de resolução dos problemas de saúde. Os profissionais de saúde passarão por capacitação permanente sobre os cuidados em urgência e emergência.

Para atendimento de casos de urgência/emergência, será mantida equipe médica e de enfermagem capacitada para atendimento nesse nível de atenção, com sala de observação equipada com insumos e materiais essenciais para manutenção da vida e primeiros socorros.

Para internações hospitalares, será mantida equipe médica e de enfermagem para assistência e cuidado em âmbito hospitalar. Os materiais, insumos e exames complementares necessários serão disponibilizados conforme necessidade e prescrição médica, bem como cirurgias de urgência.

ETAPA/FASE	QUANTIDADE		QUALID (%)	COMENTÁRIOS
	Prévia	Realizado (média)		
Médico Ambulatorial de Urgência e Emergência adulto e pediátrico	3.150	2.252	72%	Ante a pandemia houve drástica redução nos atendimentos do hospital, bem como o aumento dos custos de combate ao Covid-19, prejudicando assim o cumprimento das metas estabelecidas no Convênio 002/2020 da Contratualização.
Tratamentos Clínicos Ambulatoriais	55	10	19%	
Administração de Medicamentos na atenção especializada	1.650	1.177	72%	
Pequenas Cirurgias Ambulatoriais	100	81	81%	
Internações Hospitalares	140	95	68%	
Cirurgias Eletivas	35	47	135%	
Exames Laboratoriais em unidade de pronto atendimento	871	962	111%	
Exames de Radiologia	1.200	846	71%	
Exames de Eletrocardiograma	300	134	45%	
Exames de Ultrassonografia	248	248	100%	
Tococardiografia	8	10	125%	
Exames Esofagogastroduodenoscopia/Colonoscopia	24	12	50%	

## 8. PLANEJAMENTO DA IMPLEMENTAÇÃO

De acordo com o Plano Operativo elaborado pela Prefeitura Municipal de Morro Agudo – SP juntamente com o Hospital São Marcos de Morro Agudo – SP, tem por objetivo a pactuação da prestação de assistência no âmbito

da média complexidade ambulatorial e hospitalar, em acordo com a GM nº 3.410 de dezembro de 2013 e definir as metas quantitativas e qualitativas a serem monitoradas para o acompanhamento e avaliação de efetividade do convênio celebrado entre as partes, e conseqüentemente aprimoramento da Gestão Hospitalar. Tudo isso foi realizado utilizando a Infra Estrutura de toda a unidade hospitalar, que inclui: Estrutura física das instalações, equipamentos disponíveis, serviços disponíveis e recursos humanos, conforme Plano Operativo (doc. Anexo).

### 9. PROCESSO DE SELEÇÃO DO PÚBLICO BENEFICIÁRIO

O público beneficiário são os cidadãos usuários do Sistema Único de Saúde- SUS do município de Morro Agudo (SP), que necessitam de atendimento médico hospitalar de média complexidade, desde atendimento inicial de pronto atendimento ambulatorial, retaguarda de exames de apoio diagnóstico e terapêutico, internações hospitalares e cirurgias eletivas ou de urgência.

### 10. CARACTERIZAÇÃO DOS BENEFICIÁRIOS

Os beneficiários são os cidadãos que utilizam e dependem do Sistema Único de Saúde (SUS), com equidade para o atendimento e classificação de risco e vulnerabilidade social. Todos pacientes serão atendimentos, sendo utilizado o critério de instrumento de classificação de urgência e emergência.

### 11. INSTRUMENTAL (RECURSOS HUMANOS)

#### RECURSOS HUMANOS

Item	Nome ou Cargo	Qde	Carga horaria			Meses	Comentários
			Prévia	Real	Período		
01	Aprendiz	3	100	100	Mensal	12	
02	Auxiliar de Almoxarife	2	220	220	Mensal	12	
03	Auxiliar de Contabilidade	3	220	220	Mensal	12	
04	Auxiliar de Dispensário de Medicamentos	9	180	180	Mensal	12	
05	Auxiliar de Escritório	2	220	220	Mensal	12	
06	Auxiliar de Serviços	2	220	220	Mensal	12	
07	Chefe de Departamento Pessoal	1	220	220	Mensal	12	
08	Coordenador de TI	1	220	220	Mensal	12	
09	Cozinheira	6	180	180	Mensal	12	
10	Encarregada Escritório	2	220	220	Mensal	12	
11	Encarregada Lavanderia	1	220	220	Mensal	12	
12	Encarregada Limpeza	1	220	220	Mensal	12	
13	Enfermeiro	11	180	180	Mensal	12	
14	Escriturário	1	220	220	Mensal	12	
15	Farmacêutica	1	220	220	Mensal	12	
16	Nutricionista	1	220	220	Mensal	12	
17	Faturista	4	220	220	Mensal	12	
18	Faxineira	9	180	180	Mensal	12	
19	Fisioterapeuta	1	220	220	Mensal	12	
20	Gerente de Operação Hospitalar	1	220	220	Mensal	12	
21	Gerente Administrativo Hospitalar	1	220	220	Mensal	12	
22	Lavadeira	6	180	180	Mensal	12	
23	Maquero	1	220	220	Mensal	12	
24	Recepcionista	20	180	180	Mensal	12	
25	Serviços Gerais de Manutenção	1	220	220	Mensal	12	
26	Supervisor Administrativo Interno	1	220	220	Mensal	12	
27	Supervisor de Operações	1	220	220	Mensal	12	
28	Técnica em Enfermagem	51	180	180	Mensal	12	
29	Técnico de RX	3	100	100	Mensal	12	
30	Tecnólogo em Radiologia	1	100	100	Mensal	12	
31	Telefonista	2	180	180	Mensal	12	
32	Vigia	1	180	180	Mensal	12	

#### ESTRUTURA FÍSICA

Item	Descrição	Disponível no objeto		Reparos realizados	Comentários
		Início	Final		
01	Centro Cirúrgico	1	1		
02	Quartos pacientes	4	4	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
03	Quarto pediatria	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
04	Quarto maternidade	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
05	Berçário	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
06	Brinquedoteca	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
07	Sala de enfermagem	3	3	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
08	Posto de enfermagem	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
09	Sala triagem	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
10	Sala urg/emergência	1	1	01	Pintura Interna, Troca de Iluminação e Ampliação
11	Recepção telefonia	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
12	Sala Observação	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
13	Sala inalação	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
14	Consultórios	2	2	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
15	Sala curativo	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
16	Sala ortopedia	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
17	Sala procedimentos	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
18	Quarto médicos	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
19	Sala entrada ambulância	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
20	Recepção/Radiologia	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
21	Sala mamografia	1	1		
22	Sala ultrassom	1	1		
23	Sala dep. Radiologia	5	5		
24	Sala administração (ala)	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
25	Sala espera c.cirurgico	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
26	Copa	2	2		
27	Refeitório	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
28	Farmácia	1	1		
29	Sala agência transfusional	1	1		
30	Almoxarifado	1	1		
31	Cozinha	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
32	Nutrição/dietética	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
33	Sala Zeladoria	1	1		
34	Rouparia/costura	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
35	Lavanderia	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
36	Salas administrativas	8	8	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
37	Sala reuniões	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
38	Sala manutenção	1	1		
39	Sala arquivo (SAME)	1	1		
40	Banheiros (F/M)	32	32	01	Reparos
41	Sala estabilização	1	1	01	Reparos
42	Sala morgue	1	1	01	Pintura Interna e Troca de Iluminação
43	Leitos SUS	31	31	01	Reparos

### RECURSOS FÍSICOS

Item	Descrição	Disponível no objeto		Reparos realizados	Comentários
		Início	Final		
01	Cardiotocógrafo	3	3	7	Reparo e Manutenção
02	Cardiotocógrafo Manual	1	1	1	Reparo e Manutenção
03	Incubadora	3	3		
04	In.transporte	1	1		
05	Ap. fototerapia	1	1		
06	Oxímetro	2	2	2	Reparo e Manutenção
07	Desfibrilador	2	2		
08	Carrinho urgência	2	2		
09	Respirador	2	2		
10	Aparelho anestesia	3	3	1	Reparo e Manutenção

11	Bomba infusão	2	2		
12	Eletrocardiógrafo	2	2	2	Reparo e Manutenção
13	Monitor multiparâmetro	7	7		
14	Oxicapnógrafo	1	1		
15	Monitor cardíaco	1	1		
16	Bisturi elétrico	7	7		
17	Monitor cardiotetral	1	1		
18	Aspirador portátil	2	2		
19	Foco portátil	1	1		
20	Aparelho Raio-X	1	1	3	Reparo e Manutenção
21	Aparelho Raio-X portátil	1	1	2	Reparo e Manutenção
22	Geladeira pequena	1	1		
23	Autoclave – esterilização	2	2	4	Reparo e Manutenção
24	Laparoscópio/vídeo	1	1		
25	Microscópio cirúrgico	1	1		
26	Berço aquecido	1	1		
27	Mesa cirúrgica	4	4		
28	Mesa de parto	1	1		
29	Mesa auxiliar cirurgia	8	8		
30	Mesa de mayo inox	4	4		
31	Computadores	41	41		
32	Notebook	2	2		
33	Impressoras	11	11		
34	Aparelho de telefone	60	60		
35	Aparelho PABX	1	1	1	Reparo e Manutenção
36	Cama	41	41		
37	Cama madeira	3	3		
38	Mesa para alimentação	10	10		
39	Mesa normal	37	37	1	Reparo e Manutenção
40	Cadeira	151	151		
41	Poltronas	32	32		
42	Criado mudo	17	17		
43	Berço	11	11		
44	Armário Madeira	11	11		
45	Armário aço	42	42		
46	Escritivaninha	46	46		
47	Geladeira	5	5		
48	Prateleiras	17	17		
49	Frigobar	7	7		
50	Sofá	5	5		
51	Aparador	3	3		
52	Banqueta de Madeira	8	8		
53	Puf	2	2		
54	Mesa de centro	4	4		
55	Macas	16	16		
56	Macas para transporte	7	7		
57	Freezer vertical	2	2		
58	Freezer horizontal	1	1		
59	Serra de Gesso	1	1	1	Reparo e Manutenção
60	Ventilador pulmonar	4	4	1	Reparo e Manutenção
61	Ventilador pulmonar de Transporte	1	1	1	Reparo e Manutenção

## RECURSOS FINANCEIROS

### Avaliação de monitoramento Convênio SUS- ano de 2020.

PROPONENTE: PREFEITURA MUNICIPAL DE MORRO AGUDO-SP - CONVÊNIO 02/2017 ADITIVO 054/2018

PRESTADOR: HOSPITAL SÃO MARCOS

#### 1- Avaliação detalhada do Convênio SUS. 1º SEMESTRE

Componente	Contratualização		jan/20		fev/20		mar/20		abr/20		mai/20		jun/20	
	Físico Realizado	Valor Realizado	Físico Realizado	Valor Realizado	Físico Realizado	Valor Realizado	Físico Realizado	Valor Realizado	Físico Realizado	Valor Realizado	Físico Realizado	Valor Realizado	Físico Realizado	Valor Realizado
	o	R\$	o	R\$	o	R\$	o	R\$	o	R\$	o	R\$	o	R\$
1.0 Mamografia bilateral para rastreamento	100	R\$ 4.500,00	69	R\$ 3.105,00	40	R\$ 1.800,00	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	15	R\$ 675,00
1.1 Exames Laboratoriais	871	R\$ 3.703,65	753	R\$ 2.813,12	914	R\$ 3.539,30	819	R\$ 3.425,45	626	R\$ 2.058,97	1133	R\$ 3.266,34	1634	R\$ 4.604,38
1.2 Radiologia	1100	R\$ 19.800,00	873	R\$ 13.095,00	1041	R\$ 15.796,66	1050	R\$ 15.631,68	591	R\$ 8.801,16	487	R\$ 7.398,00	771	R\$ 11.690,76
1.3 Eletrocardiograma	300	R\$ 3.090,00	220	R\$ 2.266,00	282	R\$ 2.904,60	206	R\$ 2.121,80	77	R\$ 793,10	66	R\$ 679,80	71	R\$ 731,30
1.4 Tocardiografia	8	R\$ 400,00	9	R\$ 450,00	14	R\$ 700,00	13	R\$ 650,00	8	R\$ 400,00	9	R\$ 450,00	5	R\$ 250,00
1.5 Pequenas Cirurgias	100	R\$ 9.650,00	88	R\$ 7.711,28	88	R\$ 8.576,01	86	R\$ 8.505,08	88	R\$ 8.727,45	61	R\$ 6.061,24	57	R\$ 5.632,82
1.6 Ultrassonografia	248	R\$ 14.560,00	208	R\$ 14.063,17	220	R\$ 13.273,17	228	R\$ 13.005,98	88	R\$ 5.993,92	158	R\$ 9.155,96	253	R\$ 14.414,59
1.7 Endoscopia e Colonoscopia	24	R\$ 8.075,20	22	R\$ 6.811,20	21	R\$ 5.796,40	11	R\$ 4.957,04	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -
1.8 Atendimento de pronto atendimento/pronto soc	4855	R\$ 294.592,34	5330	R\$ 294.592,34	5868	R\$ 294.592,34	5726	R\$ 294.592,34	3071	R\$ 294.592,34	2278	R\$ 294.592,34	2726	R\$ 294.592,34
1.9 Retaguarda de Especialidades Médicas	1	R\$ 108.660,00	1	R\$ 108.660,00	1	R\$ 108.660,00	1	R\$ 108.660,00	1	R\$ 108.660,00	1	R\$ 108.660,00	1	R\$ 108.660,00
1.10 Exames de urgência - RNM e TC	14	R\$ 4.200,00	0	R\$ -	5	R\$ 1.500,00	1	R\$ 1.500,00	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -
2.1 Internações Hospitalares	140	R\$ 124.572,52	91	R\$ 124.572,52	82	R\$ 124.572,52	96	R\$ 124.572,52	60	R\$ 124.572,52	60	R\$ 124.572,52	79	R\$ 124.572,52
2.2 Cirurgias Eletivas	30	R\$ 25.000,00	29	R\$ 30.250,00	25	R\$ 30.250,00	15	R\$ 30.250,00	29	R\$ 30.250,00	17	R\$ 30.250,00	9	R\$ 30.250,00
2.3 Órteses, próteses e materiais	5	R\$ 500,00	5	R\$ 1.645,40	2	R\$ 367,62	4	R\$ 1.539,60	0	R\$ -	0	R\$ -	1	R\$ 15,00
2.4 Incentivo de Qualidade	1	R\$ 30.000,00	1	R\$ 30.000,00	1	R\$ 30.000,00	1	R\$ 30.000,00	1	R\$ 30.000,00	1	R\$ 30.000,00	1	R\$ 30.000,00
3- Lavagem esterilizada de lençóis	1	R\$ 2.000,00	1	R\$ 2.000,00	1	R\$ 2.000,00	1	R\$ 2.000,00	1	R\$ 2.000,00	1	R\$ 2.000,00	1	R\$ 2.000,00
4- IntegraSUS	0	R\$ 2.404,88												
<b>Total</b>	<b>7798</b>	<b>R\$ 655.708,59</b>	<b>7631</b>	<b>R\$ 642.035,03</b>	<b>8565</b>	<b>R\$ 644.328,62</b>	<b>8258</b>	<b>R\$ 641.431,49</b>	<b>4641</b>	<b>R\$ 616.249,46</b>	<b>4272</b>	<b>R\$ 617.086,20</b>	<b>5609</b>	<b>R\$ 628.088,71</b>

Tipo de Repasse	Contratualização		jan/20		fev/20		mar/20		abr/20		mai/20		jun/20	
	R\$		R\$		R\$		R\$		R\$		R\$		R\$	
Faturamento de Componente Municipal	R\$ 534.112,75		R\$ 528.643,01		R\$ 532.241,60		R\$ 531.144,47		R\$ 505.962,44		R\$ 506.799,18		R\$ 517.126,69	
Faturamento de Componente Federal	R\$ 121.597,00		R\$ 113.392,02		R\$ 112.087,02		R\$ 110.287,02		R\$ 110.287,02		R\$ 110.287,02		R\$ 110.962,02	

#### 1- Avaliação detalhada do Convênio SUS. 2º SEMESTRE

Componente	jul/20		ago/20		set/20		out/20		nov/20		dez/20	
	Físico Realizado	Valor Realizado	Físico Realizado	Valor Realizado	Físico Realizado	Valor Realizado	Físico Realizado	Valor Realizado	Físico Realizado	Valor Realizado	Físico Realizado	Valor Realizado
	o	R\$	o	R\$	o	R\$	o	R\$	o	R\$	o	R\$
1.0 Mamografia bilateral para rastreamento	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -
1.1 Exames Laboratoriais	1313	R\$ 3.964,65	1259	R\$ 3.983,19	1119	R\$ 3.570,49	1397	R\$ 4.139,88	1082	R\$ 3.542,64	1424	R\$ 4.485,77
1.2 Radiologia	761	R\$ 11.388,30	835	R\$ 12.431,04	902	R\$ 13.717,04	848	R\$ 12.971,24	832	R\$ 12.695,96	850	R\$ 12.788,46
1.3 Eletrocardiograma	100	R\$ 1.030,00	89	R\$ 916,70	119	R\$ 1.225,70	147	R\$ 1.514,10	158	R\$ 1.627,40	99	R\$ 1.019,70
1.4 Tocardiografia	12	R\$ 600,00	13	R\$ 650,00	6	R\$ 300,00	4	R\$ 200,00	12	R\$ 600,00	13	R\$ 650,00
1.5 Pequenas Cirurgias	72	R\$ 7.072,91	72	R\$ 7.114,02	101	R\$ 9.912,16	128	R\$ 12.567,27	109	R\$ 10.586,29	120	R\$ 11.823,28
1.6 Ultrassonografia	203	R\$ 11.751,32	311	R\$ 18.059,84	368	R\$ 21.337,08	276	R\$ 16.207,75	348	R\$ 20.556,44	345	R\$ 20.928,85
1.7 Endoscopia e Colonoscopia	0	R\$ -	6	R\$ 2.703,84	9	R\$ 4.055,76	23	R\$ 7.261,84	12	R\$ 5.407,68	12	R\$ 2.022,72
1.8 Atendimento de pronto atendimento/pronto socorro	2417	R\$ 294.592,34	2785	R\$ 294.592,34	3021	R\$ 294.592,34	3308	R\$ 294.592,34	3663	R\$ 294.592,34	3666	R\$ 294.592,34
1.9 Retaguarda de Especialidades Médicas	1	R\$ 108.660,00	1	R\$ 108.660,00	1	R\$ 108.660,00	1	R\$ 108.660,00	1	R\$ 108.660,00	1	R\$ 108.660,00
1.10 Exames de urgência - RNM e TC	3	R\$ 1.850,00	3	R\$ 1.190,00	8	R\$ 3.020,00	11	R\$ 3.380,00	7	R\$ 2.080,00	6	R\$ 2.360,00
2.1 Internações Hospitalares	70	R\$ 124.572,52	79	R\$ 124.572,52	88	R\$ 124.572,52	107	R\$ 124.572,52	78	R\$ 124.572,52	67	R\$ 124.572,52
2.2 Cirurgias Eletivas	21	R\$ 30.250,00	12	R\$ 30.250,00	17	R\$ 30.250,00	19	R\$ 30.250,00	49	R\$ 30.250,00	43	R\$ 30.250,00
2.3 Órteses, próteses e materiais	1	R\$ 15,00	2	R\$ 26,00	0	R\$ -	1	R\$ 13,00	0	R\$ -	0	R\$ -
2.4 Incentivo de Qualidade	1	R\$ 30.000,00	1	R\$ 30.000,00	1	R\$ 30.000,00	1	R\$ 30.000,00	1	R\$ 30.000,00	1	R\$ 30.000,00
3- Lavagem esterilizada de lençóis	1	R\$ 2.000,00	1	R\$ 2.000,00	1	R\$ 2.000,00	1	R\$ 2.000,00	1	R\$ 2.000,00	1	R\$ 2.000,00
4- IntegraSUS												
<b>Total</b>	<b>4976</b>	<b>R\$ 627.747,04</b>	<b>5469</b>	<b>R\$ 637.149,49</b>	<b>5761</b>	<b>R\$ 647.213,09</b>	<b>6272</b>	<b>R\$ 648.329,94</b>	<b>6353</b>	<b>R\$ 647.171,27</b>	<b>6648</b>	<b>R\$ 646.153,64</b>

Tipo de Repasse	Contratualização		jul/20		ago/20		set/20		out/20		nov/20		dez/20	
	R\$		R\$		R\$		R\$		R\$		R\$		R\$	
Faturamento de Componente Municipal	R\$ 534.112,75		R\$ 517.460,02		R\$ 526.862,47		R\$ 536.926,07		R\$ 538.042,92		R\$ 536.884,25		R\$ 535.866,62	
Faturamento de Componente Federal	R\$ 121.597,00		R\$ 110.287,02		R\$ 110.287,02		R\$ 110.287,02		R\$ 110.287,02		R\$ 110.287,02		R\$ 110.287,02	

Total pagamentos	Teto por componente	%
R\$ 6.313.959,74	R\$ 6.409.353,00	0,985117
R\$ 1.329.024,24	R\$ 1.459.164,00	0,910812

Os recursos financeiros foram utilizados para manutenção das atividades da entidade, como pagamento de recursos humanos, insumos, materiais, manutenção predial dentre outros. Os recursos têm sido investidos para ampliar e manter a qualidade dos atendimentos dos pacientes do SUS, garantindo que todos pacientes sejam atendidos e seus problemas solucionados, com satisfação dos pacientes. A entidade também tem foco na melhoria da administração com intuito de melhorar a capacitação profissional.

## 12. ATIVIDADES SÓCIO-EDUCATIVAS OU CAPACITAÇÕES

Treinamento de orientação sobre a colocação e retirada dos Equipamentos de Proteção Individual nos dias 23/07/2020 e 24/07/2020. Os treinamentos foram baseados na necessidade dos profissionais de saúde e na

necessidade de melhorar a assistência e qualidade do atendimento bem como garantir a segurança e integridade física dos colaboradores, buscando assim diminuir o risco de contaminação com o COVID-19. Porém, em virtude da pandemia e com o intuito de evitar aglomerações de pessoas os demais treinamentos foram suspensos nesse período.

### **13. INTEGRAÇÃO COM OUTRAS PARCERIAS**

A entidade busca parcerias para melhoria do desempenho, qualidade e prestação de serviços, com parcerias como a Federação Nacional das Santas Casas (FEHOSP) e Diretoria Regional de Saúde de Franca (DRS).

### **14. MONITORAMENTO**

O monitoramento é realizado por uma comissão de monitoramento, que se reúne periodicamente para verificação das atividades desenvolvidas e ações de melhoria.

### **15. INICIATIVAS PARA AUTO-SUSTENTAÇÃO DO PROJETO**

O projeto é baseado na manutenção e qualidade da vida dos cidadãos usuários do SUS. Para manter toda estrutura e retaguarda assistencial profissional, o projeto justifica-se com a necessidade de sustentação com recursos públicos, que será revertido em toda assistência necessária para todo o ciclo da vida dos cidadãos.

### **16. AVALIAÇÃO DE RESULTADOS**

As metas foram alcançadas, sendo atingidas quantidades de atendimentos pactuados acima do preconizado. Isso se mantém devido ao compromisso firmado para atendimento de todos os cidadãos que procuram a entidade, sendo todos os seus problemas atendidos e a busca incessante da resolutividade.

A média física das metas pactuadas foi prejudicada em virtude da Pandemia – COVID-19, que diminuiu drasticamente o número de atendimentos do hospital, não permitindo que todas as metas fossem alcançadas, resultando em uma média de cumprimento de 76% (setenta e seis por cento) dos atendimentos estabelecidos.

### **17. AVALIAÇÃO DE IMPACTOS**

O impacto tem sido percebido devido ampliação do acesso aos serviços SUS:

Pontos Fortes: ampliação do acesso ao atendimento ambulatorial básica, ampliação do acesso aos procedimentos médicos e de enfermagem, melhoria da estrutura para atendimento de urgência e emergência e melhoria e ampliação da linha de cuidado no contexto de resolutividade na internação hospitalar.

Foram realizadas adequações estruturais e funcionais como a junção dos departamentos de Farmácia e Almoxarifado visando reduzir custos e alcançar uma melhora no controle de dispensação de materiais e medicamentos, bem como, aumentando a segurança dos atendimentos.

Durante o exercício de 2020 foram atendidos 52.828 usuários de nossos serviços, resultando em uma média mensal de 4.402 pacientes, que representa 14% da população Morroagudenses, o que demonstra que o Hospital São Marcos é ponto de retaguarda em saúde do município.

### **18. COMUNICAÇÃO/DIVULGAÇÃO DO PROJETO**

O projeto é divulgado no portal da transparência e de acesso público aos cidadãos no site <https://www.hospitalsaomarcos.org/transpar%C3%Aancia> visando a aplicação e respeito ao Princípio da Transparência.

## 19. ORÇAMENTO DO PROJETO

O orçamento R\$ 6.428.070,36 do projeto é de (seis milhões, quatrocentos e vinte e oito mil, setenta reais e trinta e seis centavos), para manter o acesso e a qualidade dos atendimentos aos cidadãos do SUS.

## 20. CONSIDERAÇÕES FINAIS

De acordo com o Plano Operativo elaborado pela Prefeitura Municipal de Morro Agudo – SP juntamente com o Hospital São Marcos de Morro Agudo – SP, tem por objetivo a pactuação da prestação de assistência no âmbito da média complexidade ambulatorial e hospitalar, em acordo com a GM nº 3.410 de dezembro de 2013 e definir as metas quantitativas e qualitativas a serem monitoradas para o acompanhamento e avaliação de efetividade do convênio celebrado entre as partes, e conseqüentemente aprimoramento da Gestão Hospitalar. Tudo isso foi realizado utilizando a Infra Estrutura de toda a unidade hospitalar, que inclui: Estrutura física das instalações, equipamentos disponíveis, serviços disponíveis e recursos humanos, conforme Plano Operativo (doc. Anexo).

Em virtude das sérias dificuldades financeiras atravessadas pela entidade, foi necessário à intervenção do poder público para promover o pleno funcionamento do Hospital São Marcos, que a partir de 24 de janeiro de 2019 passou a funcionar sob intervenção municipal, o que dessa data em diante resultou nos seguintes resultados:

1. A partir do mês de junho/19, ao contrário do cenário visto anteriormente, não houve mais atrasos no pagamento de salários, todos os encargos fiscais, previdenciários e trabalhistas do período estão devidamente quitados, pagamentos dos honorários médicos de plantões e retaguardas pagos todos os meses, parte da dívida retroativa com médicos e fornecedores fora regularizada, ocasionando assim novamente uma tranquilidade quanto ao abastecimento de materiais, insumos e medicamentos necessários ao bom funcionamento e atendimento da população Morroagudenses e alguns serviços foram reativados;
2. Através da renegociação de dívidas com prestadores de serviços, foi possível a reativação dos serviços de Radiologia, Ultrassonografia, Mamografia e Colonoscopia atendendo novamente demanda local que aguardava em lista de espera na Secretaria Municipal de Saúde.
3. Foram realizadas adequações estruturais e funcionais como a junção dos departamentos de Farmácia e Almoxarifado visando reduzir custos e alcançar uma melhora no controle de dispensação de materiais e medicamentos, bem como, aumentando a segurança dos atendimentos, também com o suporte técnico de consultores qualificados.
4. Houve a implementação de procedimentos que visam gerar maior eficiência e transparência dos gastos, tendo como exemplo a criação e implantação de kits de materiais e medicamentos para primeiros atendimentos aumentando o controle de gastos e melhora no controle de dispensação. Implantação de processo de dispensação automática de materiais e medicamento no posto de enfermagem do Pronto Atendimento-SUS, com definição de encarregada pela Enfermagem e treinamento de equipe no sistema informatizado;
5. No campo das adequações funcionais, houve o desenvolvimento de um novo organograma contendo a separação das gerências operacional e administrativo-financeira e análise de realocação e dispensa de colaboradores visando contenção de despesas e maior alcance e efetividade dos serviços;
6. Através de investimentos também da iniciativa privada, foi possível a conclusão da reforma do Centro Cirúrgico sendo reativadas 4 salas que estavam interditadas desde meados de 2019, em razão de problemas estruturais de anos anteriores. Esta ação proporcionou maior segurança aos pacientes e à equipe médica;
7. Com o apoio de contribuintes e voluntários, houve a aquisição de Monitor Multiparamétrico com Capnografia, equipamento fundamental que detecta os sinais vitais do paciente e exibe os resultados simultaneamente para efetividade do acompanhamento cirúrgico, gerando assim, a possibilidade de se referenciar este hospital para o atendimento futuro de demandas cirúrgicas regionais, podendo aumentar, conseqüentemente, a receita e faturamento do hospital no período pós-pandemia;
8. Visando melhorar ainda mais a qualidade dos atendimentos da população Morroagudenses, uma das metas da intervenção, houve a reativação dos serviços de limpeza no período noturno, troca dos enxovais de

todos os leitos de internação, reforma e pintura dos consultórios médicos da ala de atendimento dos convênios e troca e reforma do mobiliário das salas de atendimento do SUS, melhorando a qualidade e eficiência dos atendimentos e gerando sensação de satisfação nos pacientes;

9. Com o repasse da verba de R\$1.000.000,00 (Um milhão de reais) de recurso próprio do Poder Público Municipal no ano de 2019, foi possível à administração do hospital renegociar dívidas com prestadores de serviços e fornecedores, bem como, quitar dívidas com médicos plantonistas que prestaram serviços no Pronto Atendimento (SUS), pagamento de parcela dos salários dos colaboradores e encargos do período desta intervenção, cuja prestação de contas foram devidamente prestada dentro dos prazos estabelecidos no contrato. Os recursos financeiros oriundos da Contratualização foram utilizados para manutenção das atividades da entidade, como pagamento de recursos humanos, insumos, materiais, manutenção predial dentre outros. Os recursos têm sido investidos para ampliar e manter a qualidade dos atendimentos dos pacientes do SUS, garantindo que todos pacientes sejam atendidos e seus problemas solucionados, com satisfação dos pacientes. A entidade também tem foco na melhoria da administração com intuito de melhorar a capacitação profissional.

## **21. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES**

1. Termo de Convênio nº 002/2017;
2. Plano Operativo do Convênio nº 002/2017;

Morro Agudo (SP), 23 de fevereiro de 2021.

---

Gilberto Bruza Neto

Presidente do Conselho Interventor